



中國制度

研 究 中 心

Research Hub on Institutions of China
Faculty of Social Sciences, HKU

簡 訊 | 2020 夏 | 第二期

中心要聞

3

- 比優集團（HK.8053）股東馬強先生同董事會副主席及執行董事馬天逸先生向本中心捐款港幣2,147,240元

5

- 哈佛大學歷史與政治學榮休教授、香港大學冼為堅傑出訪問教授（人文學科）馬若德逝世

7

- 哈佛燕京學社社長、哈佛大學亨利羅索夫斯基政府系講座教授裴宜理教授蒞臨中心並作學術報告

9

- 香港大學中國制度研究中心與香港大學政治與公共行政學系聯合舉辦加州大學聖地牙哥分校史宗瀚副教授演講會

11

- 中國人民大學張瓊副教授來本中心作學術報告

12

- 閻小駿博士應邀於香港外國記者會發表主題演講

13

- 香港大學中國制度研究中心在福建省龍岩市設立研究及培訓基地 龍岩市委書記許維澤等會見中心代表團

14

- 陳君諾博士任中國制度研究中心副總監

15

- 小荷才露尖尖角 早有蜻蜓立上頭—中國制度研究中心來訪研究生

工作短訊

16

- 2019年4月 - 2020年4月

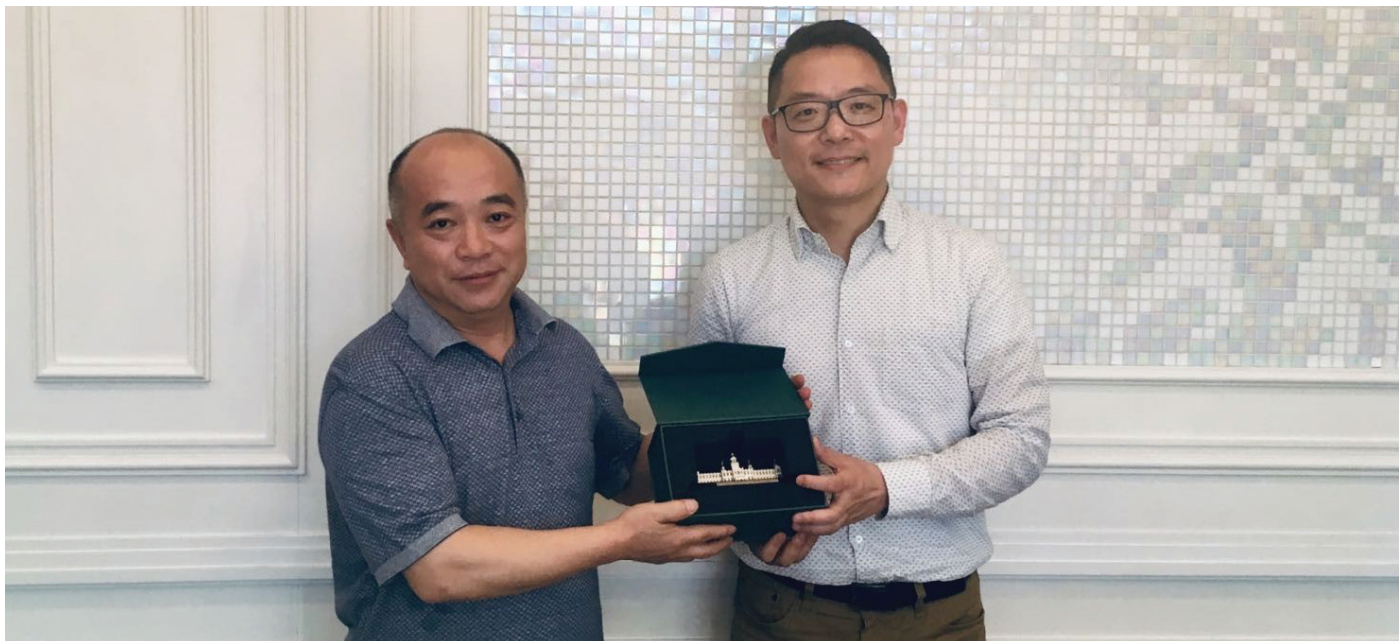
比優集團（HK.8053）股東馬強先生與董事會副主席 馬天逸先生向本中心捐款港幣2,147,240元



左起：馬天逸先生、夏偉立院長、閻小駿博士

2019年5月2日，香港比優集團（HK.8053）股東馬強先生同董事會副主席及執行董事馬天逸先生致信香港大學社會科學學院院長夏偉立教授，決定向香港大學中國制度研究中心捐贈港幣2,000,000元，以資助中心開展中國制度相關研究。同時，馬強先生同馬天逸先生亦慷慨捐助港幣147,240元用於百週年校園賽馬會大樓701室會議室的整修，以供中心開展學術活動使用。

馬天逸先生表示，「此筆捐款乃是以家父馬強先生及我本人的名義作出。我們長期關注中國政治研究的進展……在中國和世界發生根本性變革的關鍵時刻，開展高質量、創新性及跨學科的中國研究至關重要。相信在香港大學社會科學學院的支持下，中國制度研究中心團隊定能成就具有重大學術及政策影響之學術研究。我等亦非常榮幸有此機會為當代中國研究的繼續發展略盡綿薄之力。」



馬強先生（左）與閻小駿博士

6月10日晚，捐贈儀式於香港大學百周年校園賽馬會教學樓社會科學學院會議廳舉行，夏偉立院長出席並致辭。馬氏家族代表馬鎖程先生、馬擘女士和馬天逸先生出席捐贈儀式並參觀了香港大學校園。捐贈儀式後，夏偉立院長設宴款待馬氏家族來賓。

馬強先生因另有公務未能出席捐贈儀式。此前，中心總監閻小駿博士於6月2日專程前往北京拜訪馬強先生，轉達社會科學學院院長夏偉立教授的衷心謝意，並致贈香港大學紀念品。

哈佛大學歷史與政治學榮休教授、 香港大學冼為堅傑出訪問教授(人文學科)馬若德逝世

香港大學校長張翔教授致函悼念



馬若德教授 (1930-2019)

2019年2月10日，哈佛大學歷史與政治學榮休教授、香港大學冼為堅傑出訪問教授(人文學科)馬若德 (Roderick MacFarquhar) 逝世，享年88歲。香港大學校長張翔教授致函弔唁。

2月12日，香港大學校長張翔在致哈佛大學校長白樂瑞 (Lawrence Bacow) 的信函中說，「驚悉我們尊敬的同事馬若德教授逝世，我深感悲痛，謹代表香港大學致以最深切之哀悼。」

張翔校長表示，「馬若德教授於2015年擔任香港大學冼為堅傑出訪問教授(人文學科)。他是卓越的學者、熱忱的人文主義者、更是香港大學的摯友，於香港大學聲名斐然。馬若德教授對當代中國的開創性研究，激勵了世界各地一代又一代的學者們的不斷繼續探索。他的逝世是學術界的重大損失。」

張翔校長亦表示，「我堅信馬若德教授將永遠因其睿智的學識和令人景仰的品格而被銘記。他的學術亦將繼續激勵與影響後世的學者不斷進取。」

2019年9月5日，馬若德教授追思會於哈佛大學紀念教堂舉行。香港大學中國制度研究中心總監閻小駿博士應邀出席追思會。



馬若德教授於2015年擔任香港大學冼為堅傑出訪問教授（人文學科）。同年1月21日，馬若德教授於香港大學黃麗松講堂發表題為「轉型中的中國：習近平時代之意義」的主題演講，引起重大社會反響。香港大學時任校長馬斐森教授及夫人出席演講會，並在會後設歡迎晚宴款待馬若德教授伉儷。

馬若德教授1930年出生於巴基斯坦的拉合爾，是英國著名歷史學及政治學學者、中國問題專家。1953年，馬若德教授於牛津大學基布爾學院獲學士學位，1955年獲哈佛大學碩士學位。1981年獲倫敦政治經濟學院博士學位。1984年，他被任命為哈佛大學歷史與政治科學教授。1986年至1992年和2005年至2006年，馬若德教授擔任哈佛大學費正清中國研究中心主任。馬若德教授一生著作等身，除《文化大革命》三部曲等學術著作外，他還參與主編《劍橋中華人民共和國史》，其參與創辦的《中國季刊》亦對全球東亞研究有著重要影響。

哈佛燕京學社社長、哈佛大學亨利·羅索夫斯基政府學講座教授 裴宜理教授蒞臨中心並作學術報告

裴宜理：工作組在中國是一種跨越中央地方分界以及克服官僚惰性的靈活手段



左起：夏偉立院長、裴宜理教授、閻小駿博士

2019年6月10日，哈佛燕京學社社長、哈佛大學亨利·羅索夫斯基政府學講座教授裴宜理（Elizabeth J. Perry）應香港大學中國制度研究中心邀請，蒞臨中心發表了題為「讓共產主義運作起來：將蘇聯實踐中國化」的學術演講。

裴宜理教授指出，工作組（Work Teams）在中國除以「工作隊」的形式存在之外，亦以「督查組」、「巡視組」和「工宣隊」等形式存在。在中國共產黨採取的各項治理措施中，很少有比部署臨時工作組更行之有效的辦法。這或許是由於工作組跨越了正式和非正式機構之間的界限。這一實踐從前很少得到學者的關注。



裴宜理教授認為，中國共產黨採用工作組的辦法，創造性實現了社會主義革命與社會主義建設兩個時期之間的連貫性。工作組不僅是保衛共產主義政權革命勝利果實的關鍵支撐，更在社會主義建設階段初期各項群眾運動（如土地改革、農業集體化和四清運動）中起到重要作用；即使在今天，它仍然在中國基層社會治理中扮演重要角色，擁有聯繫中央和基層、調整政府班子、約束地方官員，促進市民參與到政策執行中等功能。

裴宜理教授亦認為，工作組並非中國共產黨獨創。早在俄國社會主義革命時期，這一治理手段就已經存在。但是作為一種跨越中央地方分界和克服官僚惰性的靈活手段，中國的工作組與蘇聯所採用的工作組形式形成鮮明對比，為國家政權的韌性起到支持作用。

香港大學中國制度研究中心與香港大學政治與公共行政學系 聯合舉辦加州大學聖地牙哥分校史宗瀚副教授香港大學演講會

史宗瀚：當危機持續時間較短、統治者的財政控制力度較大、執政黨給予持份者以合理利益期待時，威權主義政權即可維持大體上的穩定性



史宗瀚副教授（右）與朱江南副教授

2019年5月30日，加州大學聖地牙哥分校全球政策與戰略學院中國與太平洋關係講席副教授史宗瀚（Victor Shih）應香港大學中國制度研究中心和香港大學政治與公共行政學系邀請，在香港大學發表題為「經濟衝擊與威權穩定：俄羅斯、伊拉克與中國」的學術演講。政治與公共行政學系朱江南副教授主持報告會。

史宗瀚教授於2003年獲頒哈佛大學政治學博士學位，在中國的銀行、財政和匯率制度方面的研究多有建樹。

史宗瀚教授認為，當前學界對威權主義政權之穩定性的研究，大多關注靜態的制度特徵。學者普遍認為，經濟危機會危及威權主義政權的存續，因為它會損害及減少統治聯盟成員的利益，由此導致離心離德和背叛活動，從而動搖政權的穩定性根基。為了應對政權崩潰的危機，統治者會被迫推行民主化。

然而，史宗瀚教授及其研究團隊的研究卻挑戰了上述觀點。史宗瀚教授指出，經濟危機並不必然導致威權主義政權的崩潰。在經濟危機影響下，威權主義政權有三種可能的發展方向：維持現狀，政權更迭和統治聯盟重組。他認為，威權主義統治者更傾向於通過國家強制力量和宣傳而非民主化來應對統治危機。



史宗瀚教授提出三個變量 - 即危機持續時間、財政控制力度及未來利益期待 - 來解釋統治危機之下不同政權的不同結局。概言之，俄羅斯、伊拉克和中國的歷史都表明，當危機持續時間較短、統治者的財政控制力度較大、執政黨給予持份者以合理利益期待時，威權主義政權即可維持大體上的穩定。

史宗瀚教授詳細分析了中國的政權穩定問題。在他看來，有利於中國政權穩定性的主要因素有三，即執政黨的強大、領導人的權威及社會控制能力的增強。而不利於中國政權穩定性的主要因素亦有三，分別是：高額債務和外匯流出導致金融危機、精英對政權的期待下降、反腐和集權措施削弱精英集團的積極性。

最後，史宗瀚教授指出，威權政體的最大不便，是信息不對稱。但相對於民主政體，威權政體有一個顯著優勢，即在政治聯盟形成方面的靈活性（flexibility in coalition formation）。威權政體的統治者可以在背棄政治承諾的同時，依然保有權力。這一方面使統治者可以在非常時期行非常之事，更有效地做出決斷；但另一方面亦可能削弱精英群體的積極性，成為導致政治不穩定的潛在因素。

中國人民大學張瓊副教授來本中心作學術報告

張瓊：在考核人員的身份上引入不確定性，以阻礙被考核者的具體取悅行為，可顯著提高國家工作人員的工作績效



張瓊副教授（左一）

2019年8月27日下午，中國人民大學公共管理學院張瓊副教授應邀訪問香港大學中國制度研究中心，並發表題為「『取悅行為』與公共部門績效：來自中國的實驗證據」的學術報告。

張瓊副教授認為，主觀績效評價被企業和政府廣泛用於工作激勵的考核。然而，將評估權下放給高層領導可能會對效益產生影響：被考核人可能會花大量精力取悅上司，而並非專注於有利於其組織的生產性任務。

她在中國基層政府僱員中進行了一項大規模的隨機田野實驗，研究了「取悅行為」在基層政府的存在及其影響。她發現，基層政府僱員能夠針對考核人員進行特有的「取悅行為」，從而影響評價結果，其被考核人員的同事也可以觀察到這一行為的部分過程。此外，張瓊副教授發現，在考核人員的身份上引入不確定性，以阻礙被考核者的具體取悅行為，可顯著提高國家工作人員的工作績效。

張瓊副教授在包括《人口研究》在內的英文期刊及包括《經濟研究》在內的中文期刊上發表過諸多著作。2017年張瓊副教授被授予第17屆孫冶方經濟科學獎。該獎每兩年頒發一次，以表彰學者在經濟研究上的傑出貢獻。

閻小駿博士應邀於香港外國記者會發表主題演講

閻小駿認為，中華人民共和國的七十年歷程是一個進行之中的過程、一個變化著的過程，以及一個不斷試錯和探索的過程



2019年10月3日，應香港外國記者會邀請，香港大學中國制度研究中心總監閻小駿博士於香港外國記者會午餐會發表題為「關於中國轉型的思考：人民共和國的七十年」主題演講。香港外國記者會主席、美國彭博新聞社資深記者喬迪·施耐德女士主持演講會，並在演講會前會見了閻小駿博士一行。

閻小駿博士首先從「七十的象徵意義」切入，從傳統哲學與現實意義解釋七十意象「既有對光明未來的無限期許，也有對潛在危機的警覺和準備」。面對中國國內潛在風險與世界於中國看法的多重性，閻小駿認為中國是一個不斷轉型的國家。在過去的七十年中國完成了「經濟體量的蓬勃發展」、「計劃經濟向市場經濟的轉變」與「農業社會向現代社會的轉型」，而且指出這是「一個進行之中的過程、一個變化著的過程，以及一個不斷試錯和探索的過程」。

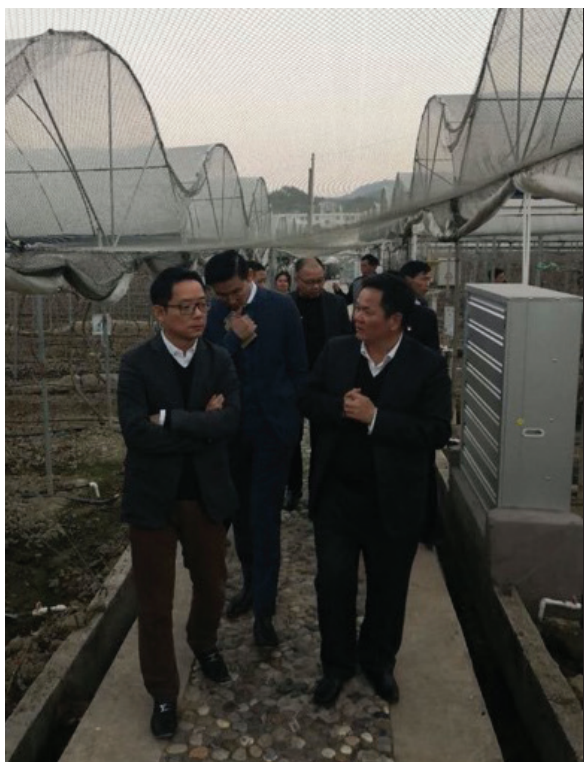
同時，閻小駿博士認為中華人民共和國政府是一個學習型政權，並在這一過程中體現出了三個面向，即經濟上奇跡製造者、政治上秩序維護者以及國家治理的學習者。而在中華人民共和國發展的七十年過程中基於民族歷史發展，形成了有力支持中國國家體制四個根本理論敘事：即「落後就要挨打」、「必須具有集中統一的國家能力」、「和平崛起」以及「實事求是」，它們也潛移默化成為了中國進一步發展的精神支持力量。

閻小駿博士亦認為，「一國兩制」並非是一個僅僅為解決恢復對香港行使主權問題而採取的暫時性措施，中國共產黨正在學習如何同時管理一個社會主義社會和一個資本主義社會。

演講結束後閻小駿博士回答了各界來賓的提問。

香港大學中國制度研究中心 在福建省龍岩市設立研究及培訓基地

龍岩市委書記許維澤等會見中心代表團



2020年1月8日至11日，香港大學中國制度研究中心全體研究人員前往福建省龍岩市，參加中心新設立的「古田研究及培訓基地」揭幕儀式，並在該市上杭縣才溪鎮和湖洋鎮兩地進行調研。

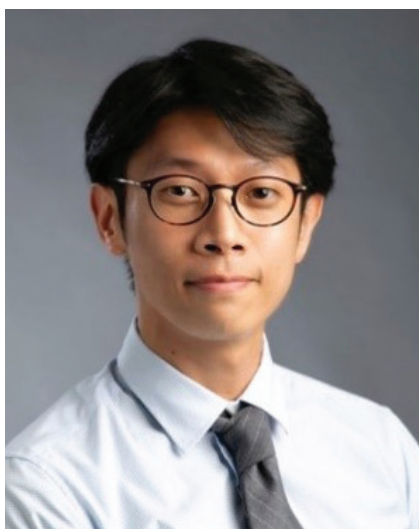
1月8日晚，龍岩市委書記許維澤會見並宴請了閻小駿博士一行。

古田研究及培訓基地設置在福建省龍岩市上杭縣古田鎮。設立之後，基地將成為中心研究人員實地調研中國基層社會和進行田野工作的重要場所。

龍岩市委常委鄧菊芳陪同中心代表團一行前往上杭縣調研，並出席1月9日舉行的香港大學中國制度研究中心研究基地揭幕儀式。

古田幹部學院、上杭縣和古田鎮的負責官員參加了上述活動。

陳君諾博士任香港大學中國制度研究中心副總監



2019年秋季，香港大學政治與公共行政學系助理教授陳君諾博士擔任中心副總監。

近年來，專家學者對中國制度的討論不絕於耳。從加強黨的控制到數字監控的發展，為中國提供了傳統治理模式所無法觸及的新方法。儘管這些模式將如何應對中國當前面臨的新挑戰還有待觀察，但有一件事是明確的：世界各國政府可通過中國標新創異的制度模式以應對當前所面臨的共同挑戰，並且針對中國制度系統性的研究可為決策者設計定制化的應對方案提供新的見解，但若脫離最初構思這些制度的政治背景，即非適得其反，亦可能無法一勞永逸地解決所有問題。

陳君諾博士將擔任中國制度研究中心的副總監，專攻政府官僚機構中信息使用制度。各國政府處理大量信息，以了解公眾需求的變化，並有效地進行政策規劃。雖然這類信息通常可以從公眾討論和媒體報道中獲得，但對信息共享和理解方式的廣泛限制，可能會極大地限制政府對這些信息的獲取，即便獲得這些信息，仍可能影響官僚機構處理信息的能力。另外，當人們因此類限制而隱藏他們真實的偏好和觀點時，信息將如何提供？當與政策現狀不一致的觀點被審查時，官僚們會有效地發現新出現的問題嗎？隨著這些限制周期性地收緊或者放鬆，官僚們是否會以不同的方式處理信息？這些問題決定了他研究的總體範圍，他希望這將解決更廣泛的關於政府官僚機構的理論爭論以及專業人員的現實關切。

陳博士於印第安納大學布盧明頓分校公共環境事務學院政治學系獲得公共政策博士學位。其同行評議研究發表在《治理》、《比較政策分析雜誌》、《政策研究雜誌》、《監管與治理》及《政治雜誌》等期刊上。

小荷才露尖尖角 早有蜻蜓立上頭 —記中國制度研究中心首批訪問研究生

中國制度研究中心致力於成為世界一流的跨學科、跨地域和全方位的當代中國研究中心，匯聚關心中國歷史、現實和未來的全球學者，並產出創新性研究成果以啟發及培養下一代中國制度研究學人。2019年秋季，中心迎來了第一批來自美國、日本和中國內地的訪問研究生。



官晴小姐

訪問博士研究生官晴小姐是美國西北大學政治學博士生、香港大學海峽尋新論壇的創辦人。她的研究專注於發展中世界的政治制度、民主化和威權主義，重點是共產主義政權。她於哈佛大學獲得東亞地區研究碩士學位，亦於臺灣大學獲政治學碩士學位。



陳傑先生

訪問博士研究生陳傑先生是中國人民大學港澳臺研究中心的助理研究員。2017年於中國人民大學中共黨史系獲法學碩士學位。現為中國人民大學中國近現代史基本問題研究專業博士研究生。



劉冬舒先生

訪問博士研究生劉冬舒先生是美國雪城大學麥克斯韋爾公共管理學院政治學系博士生。他的研究主要集中在中國政治、威權規則、政治經濟和威權體系中的政治行為。劉冬舒先生於2013年獲倫敦政治經濟學院比較政治學碩士學位，2012獲香港理工大學管理學學士學位。



葉劉憶先生

訪問博士研究生葉劉憶先生於日本京都大學獲經濟學碩士學位。目前為京都大學經濟學一年級博士生。其研究方向為發展經濟學和應用微觀經濟學。

2019年4月 - 2020年4月

2019年4月16日，由北京大學國際戰略研究院院長王緝思教授率領的中美兩國專家學者代表團訪問香港大學。香港大學中國制度研究中心總監閻小駿博士應邀出席座談會，並向來賓介紹了中心成立及開展學術研究的有關情況。

2019年5月2日，日本笹川平和財團日中友好基金室長于展博士蒞臨中心訪問。香港大學社會科學學院院長夏偉立教授會見了于展博士。

2019年5月20日，中心總監閻小駿博士應邀前往中山大學出席“粵港澳區域治理與公共政策研究聯盟”籌備會議。

2019年6月6日，澳大利亞駐港總領事館政治處官員前來中心禮節性拜會。

2019年6月27日，中心召開香港的當前形勢與未來管治研討會，來自中國內地和本港的專家學者參加了為期一天的閉門研討。

2019年7月24日，美國駐港總領事館政治處官員前來中心禮節性拜會。

2019年10月21-23日，中心總監閻小駿博士訪問韓國首爾國立大學亞洲研究中心並發表題為「維護穩定：預防式威權主義與某縣的維穩」的學術演講。

2019年11月，中心代表團訪問中山大學。中山大學黨委常務副書記、副校長馬駿教授、中山大學政治與公共事務學院院長譚安奎教授分別會見並宴請了閻小駿博士一行。

2019年11月12日，中心代表團訪問廣州市社會科學院並與相關研究人員座談。廣州市社會科學院副院長楊再高主持座談會。

2019年11月21日，中心代表團訪問復旦大學公共政策研究院，中心總監閻小駿博士發表學術演講。

2019年12月20日，中心代表團訪問湖南大學嶽麓書院。湖南大學嶽麓書院黨委書記陳宇翔教授會見閻小駿博士一行，並親自陪同導覽國家重點文物保護單位嶽麓書院舊址。

2020年4月6-9日，適逢香港基本法頒布三十週年，《明報》分四天連載了中心「一國兩制」口述史研究項目部分成果，即：專訪原香港基本法諮詢委員會秘書長梁振英及原基本法起草委員會委員李柱銘、譚惠珠和譚耀宗。

香港大學中國制度研究中心主辦

聯繫人： 李拉

聯繫電話： 39171791

聯繫地址： 香港大學賽馬會教學樓702A室 內刊編輯部
