

# 台灣公民社會發展之新芽： 社會企業的初步觀察

江明修 博士  
Min-Hsiu Chiang, Ph.D.



## 明修小記

美國南加州大學公共行政博士

政治大學公共行政學系教授

政治大學公民社會暨地方治理研究中心召集人

中央大學特聘教授

苗栗社區大學校長

第三部門學刊主編

中國行政主編

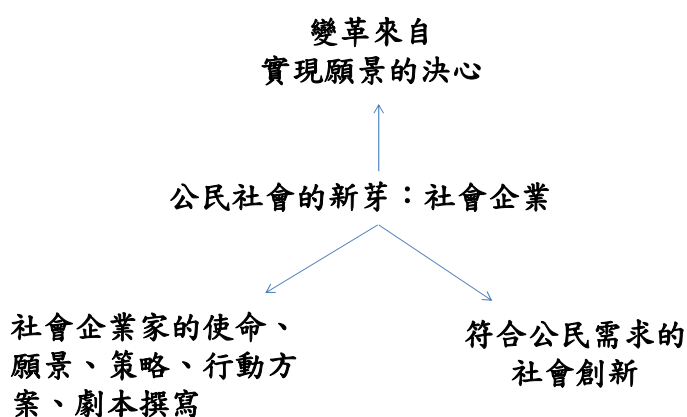
財團法人第三部門教育基金會董事長

社團法人中華育幼兒童關懷協會榮譽理事長

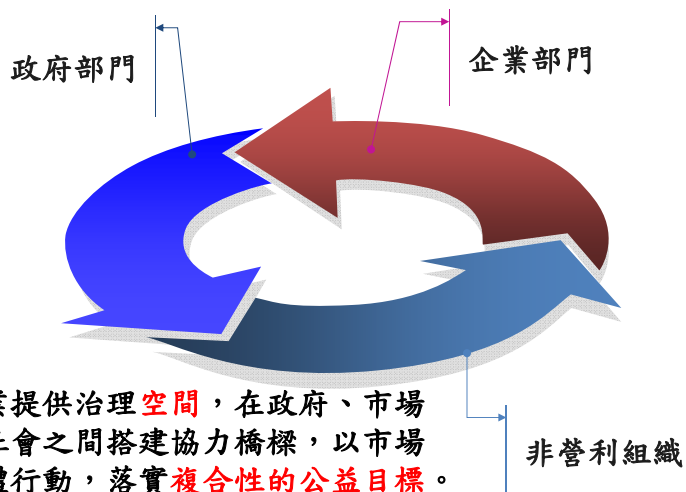


公民社會發展之新芽  
跨部門治理之社會企業  
社會企業類型  
社會企業光譜  
台灣社會企業進行曲

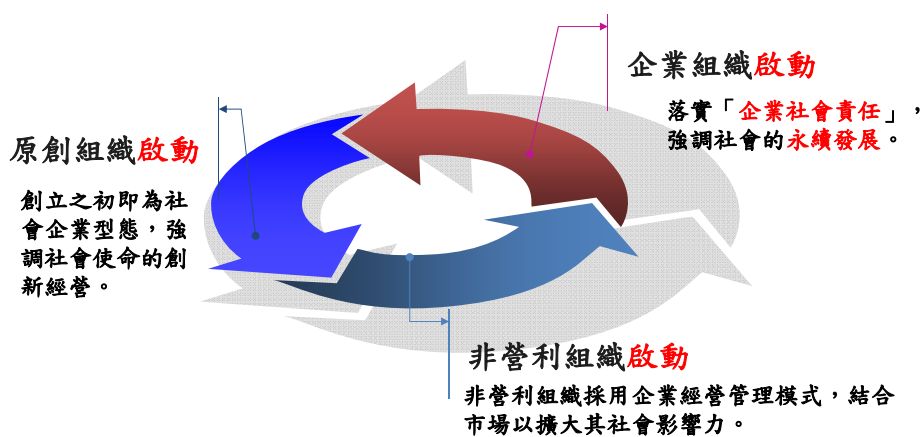
## 公民社會發展之新芽



## 跨部門治理之社會企業



## 社會企業類型



## 社會企業光譜

|               | 純慈善性質                  | 混合性質                          | 純商業性質                  |
|---------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
| 一般動機<br>方法和目標 | 訴諸善意<br>任務導向<br>社會價值創造 | 混合動機<br>任務和市場並重<br>社會和經濟價值並重  | 訴求自我利益<br>市場導向<br>經濟價值 |
| 受益者           | 免付費                    | 補助費用或採取服務對象付全額<br>和免付費的混合方式   | 完全依市場價格<br>收費          |
| 資金            | 捐款和補助金                 | 低於市價的資金成本或捐款與補<br>助金兼具市場行情的資金 | 市場價格的資金                |
| 勞力            | 志工                     | 低於市場行情的工資或同時有志<br>工與支全薪的員工    | 依市場行情給薪                |
| 供應商           | 捐贈物品                   | 特殊折扣或物品捐贈與全額收款                | 依市場收費                  |

資料來源：Dees, Emerson & Economy, (2001)

## 台灣公民社會的夢工廠： 社會企業進行曲



溫柔的夢工廠

大誌雜誌  
The Big Issue

關心 遊民

釣竿 機會



一本屬於愚人世代的雜誌「大誌雜誌中文版」  
這是一本給流浪在街頭的人們所販售的刊物  
透過一個可以自食其力的機會，重新掌握生活主導權

每本售價100元。50元為街頭販售者的收入。



熱血的夢工廠

愛吃飯合作社  
和農夫直購

米的交易 農夫直購

人和自然的關係

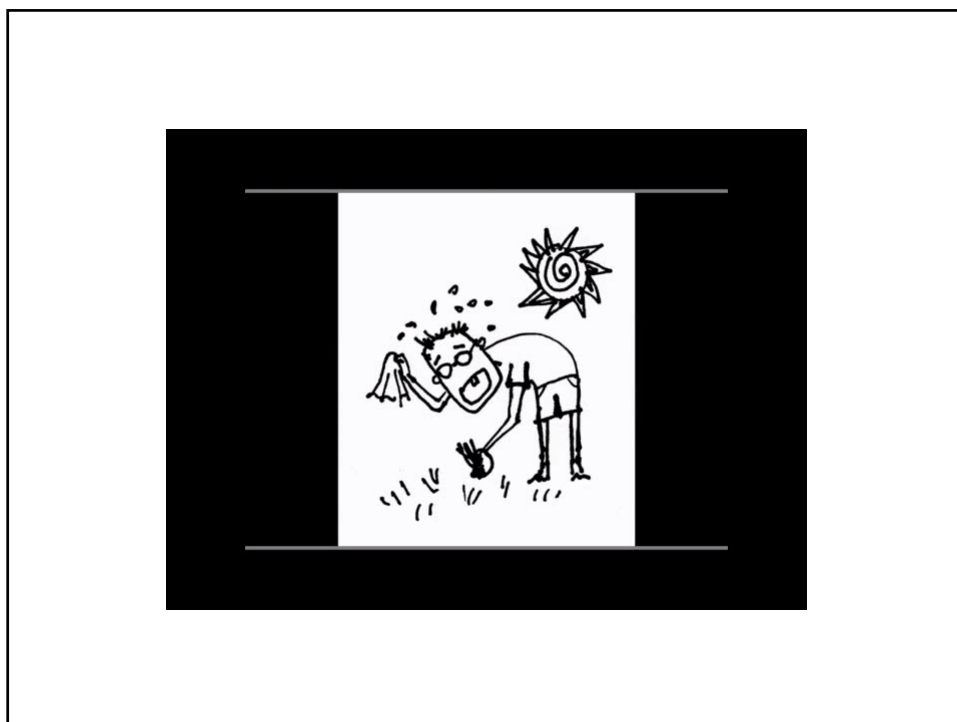


**愛吃飯**

愛吃飯合作社 惜地愛人

**農夫直購米**

|                                     |                            |
|-------------------------------------|----------------------------|
| 產地: 台灣-台東-池上萬安村                     | 生產者: 黃仁義                   |
| 內容量: 2 kg                           | 地址: 台灣台東縣池上鄉<br>萬安村龍仔尾20號  |
| 品種: <input type="checkbox"/> 高雄139號 | 電子信箱: v19303ms02.hinet.net |
| <input type="checkbox"/> 高雄145號     | 電話: (089)851-251           |
| 使用資材: 有機肥                           | 精米日期: 請參見包裝袋上              |
| 生態保護農法耕種: 第6年                       | 保存期限: 六個月                  |



公平的夢工廠

生態綠

支持公平貿易 買得有品 惠及農民

讓剝削遠離 幸福靠近

友善社會 友善地球







重生的夢工廠

紙教堂

**Paper Dome**

921地震倒下


小改變 社區地景

重新站起來







- 薰衣草森林
  - 阿原肥皂
  - 光原社會企業
  - 灣寶麥田狂想
  - 喜願麵包坊（小麥練習曲）
  - 雨林咖啡
  - 繭裹子
  - 五味屋
  - 光仁二手商店
  - 喜憨兒創作餐廳
  - 地球樹
- 

## 結論

平衡之美：使命＋市場

具人文、環境與社會關懷的公益生意

幸福，

來自人民自我風格的集體創作



# 結論

從我到我們

重新定義群我關係

「我們所需要的並不是偉大的才能，  
而是對正義真誠的愛和對真理的尊重。」

--盧梭



政治大學  
公民社會暨地方治理研究中心



江明修 博士  
Min-Hsiu Chiang, Ph.D.

[msjiangdr@gmail.com](mailto:msjiangdr@gmail.com)

<http://www.wretch.cc/blog/msjiang>

FB: **Jeff Jiang**