

台灣公民社會發展之新芽： 社會企業的初步觀察

江明修 博士
Min-Hsiu Chiang, Ph.D.

明修小記

美國南加州大學公共行政博士

政治大學公共行政學系教授

政治大學公民社會暨地方治理研究中心召集人

中央大學特聘教授

苗栗社區大學校長

第三部門學刊主編

中國行政主編

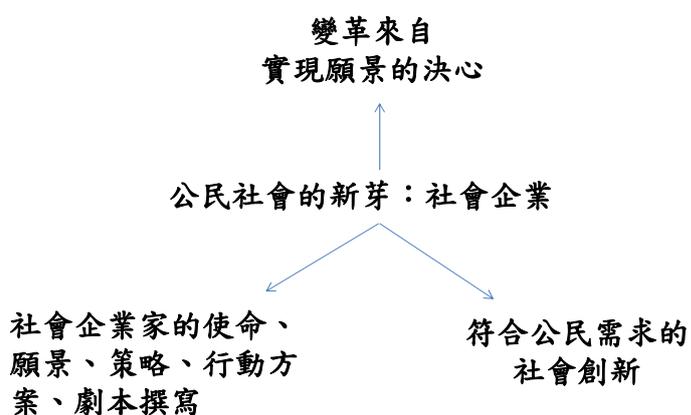
財團法人第三部門教育基金會董事長

社團法人中華育幼兒童關懷協會榮譽理事長



公民社會發展之新芽
跨部門治理之社會企業
社會企業類型
社會企業光譜
台灣社會企業進行曲

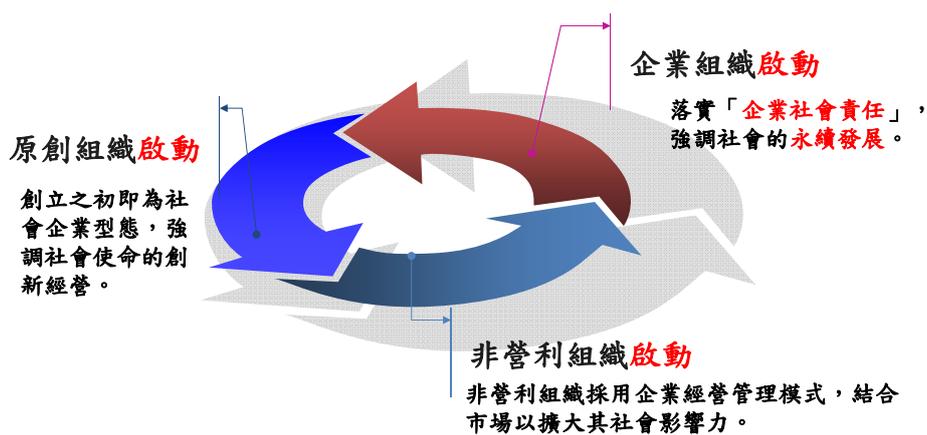
公民社會發展之新芽



跨部門治理之社會企業



社會企業類型



社會企業光譜

	純慈善性質	混合性質	純商業性質
一般動機 方法和目標	訴諸善意 任務導向 社會價值創造	混合動機 任務和市場並重 社會和經濟價值並重	訴求自我利益 市場導向 經濟價值
受益者	免付費	補助費用或採取服務對象付全額 和免付費的混合方式	完全依市場價格 收費
資金	捐款和補助金	低於市價的資金成本或捐款與補 助金兼具市場行情的資金	市場價格的資金
勞力	志工	低於市場行情的工資或同時有志 工與支全薪的員工	依市場行情給薪
供應商	捐贈物品	特殊折扣或物品捐贈與全額收款	依市場收費

資料來源：Dees, Emerson & Economy, (2001)

台灣公民社會的夢工廠： 社會企業進行曲



溫柔的夢工廠

大誌雜誌
The Big Issue

關心 遊民

釣竿 機會



一本屬於愚人世代的雜誌「大誌雜誌中文版」
這是一本給流浪在街頭的人們所販售的刊物
透過一個可以自食其力的機會，重新掌握生活主導權

每本售價100元。50元為街頭販售者的收入。



熱血的夢工廠

愛吃飯合作社
和農夫直購

米的交易 農夫直購

人和自然的關係



愛吃飯

愛吃飯合作社 惜地愛人

農夫直購米

產地: 台灣-台東-池上萬安村	生產者: 黃仁義
內容量: 2 kg	地址: 台灣台東縣池上鄉 萬安村龍仔尾20號
品種: <input type="checkbox"/> 高雄139號	電子信箱: v19303ms02.hinet.net
<input type="checkbox"/> 高雄145號	電話: (089)851-251
使用資材: 有機肥	精米日期: 請參見包裝袋上
生態保護農法耕種: 第6年	保存期限: 六個月



公平的夢工廠

生態綠

支持公平貿易 買得有品 惠及農民

讓剝削遠離 幸福靠近

友善社會 友善地球





重生的夢工廠

紙教堂

Paper Dome

921地震倒下

小改變 社區地景

重新站起來







- 薰衣草森林
 - 阿原肥皂
 - 光原社會企業
 - 灣寶麥田狂想
 - 喜願麵包坊（小麥練習曲）
 - 雨林咖啡
 - 繭裹子
 - 五味屋
 - 光仁二手商店
 - 喜憨兒創作餐廳
 - 地球樹
- 

結論

平衡之美：使命＋市場

具人文、環境與社會關懷的公益生意

幸福，

來自人民自我風格的集體創作



結論

從我到我們

重新定義群我關係

「我們所需要的並不是偉大的才能，
而是對正義真誠的愛和對真理的尊重。」

--盧梭



政治大學
公民社會暨地方治理研究中心



江明修 博士
Min-Hsiu Chiang, Ph.D.

msjiangdr@gmail.com

<http://www.wretch.cc/blog/msjiang>

FB: **Jeff Jiang**